

小西化学工業 社内報

2018
SPRING

上 昇 気 流

VOL. 19



発行/2018年4月1日
編集/キラリKONISHI推進委員会

KONISHI
CHEMICAL IND. CO., LTD.

【本 社】〒641-0007 和歌山市小雑賀3丁目4番77号
【福井工場】〒913-0038 福井県坂井市三国町テクノポート2丁目8-2

TEL.073-425-0331 (代表) FAX.073-425-6116
TEL.0776-43-0331 FAX.0776-43-0332

社長

Hironori Konishi

便り



あらゆる「ムダ・ムリ・ムラ」の排除。
小西流働き方改革と「か・け・ふ」の意識。

今年もあつという間に3か月が過ぎ、いよいよ2018年度が始まりました。

昨年末は福井工場 M2プラントが完成し、100名を超える社員の皆様に研修旅行に招待しました。M2プラントは IOT を駆使してタブレットによる管理・運転が可能な完全自動化プラントです。小西化学の間接部門も含めた全てのモノづくりの現場が目指す将来の方向性を見て頂きたいという私からのメッセージでした。

さて今年はいよいよ2大プロジェクトが和歌山と福井で並行して進みます。M2プラントは本格商業運転に入り、4PEXは新たなテーマを起業化していくための新開発プラントとして立ち上がります。

今年が生産部門も間接部門も全社で生産革新を推し進めていきます。あらゆるムダ・ムリ・ムラを排除し、一人当たりの生産性を向上させながら省人化を実現し、得られた余力工数をこれまで手つかずであった将来のための付加価値

の高い業務に充てる。これが活性化です。これらを積み重ねて行くことによって、仕事のやりがいを生み、小西流の働き方改革になっていきます。

企業の業績つまり利益を向上させるための経営の基本は極めてシンプルです。入るを最大に、出るを最小に。最後に、今年の初出式でも紹介し、私が感銘を受けた伊藤忠商事の商いの原則である「か・け・ふ」(かせぐ、けずる、ふせぐ)を強く意識して業務に取り組んでいただくことを再度お願いし、私からのご挨拶とさせていただきます。以上

代表取締役社長

小西 弘矩

President Message



M2プラント竣工。ついに実液運転開始。

17年10月の福井工場赴任から半年間の出来事を、福井工場便りとしてお伝えします。

まずは10月28日の福井工場M2プラント竣工式(修祓式)です。この日を目指し、連日の雨、雷を物ともせず、工事を進め、青空も顔を出す上々の天気をご褒美でした。11月には機器テスト、水運転と進み月末には山田福井県副知事ほか行政、銀行団を迎えてのお披露目。「小西化学初のスマートファクトリーを目指すこと。安全第一で計画通りの運転をすること。」を参加の皆さんに約束しました。

生産開始に向け一気に緊張が高まり、12月1日には主原料の受入れ。一方で着手検討会など変更管理も進め、12月4日の実液試運転開始の日を迎えました。そ

FROM FUKUI
福井工場 便り
FM2プロジェクト

の後年末までの3週間は文字通り総力戦でしたが、年末には和歌山地区からの皆さんを迎える事ができ、皆で達成感を共有する瞬間となりました。

それから、福井では37年ぶりとなった130cmを超える豪雪も、忘れられない経験です。

これからも、小西化学の生産革新の実践として、PLC、タブレットなどを活用したスマート化、設備予兆保全、生産管理システムの活用などの目標にマイルストーンを設定し、実現します。目を離せませんよ。

福井工場長
岸木 博志



1. ついに完成したM2プラント。2. 修祓式の様子。3. 37年ぶりの豪雪を記録。